

CeraScoop

Magazine voor de vennoten van Cera

Muziek en meer!

**MNM-dj en Cera-vennoot
Alexandra Gadzina over muziek,
sociaal engagement en de lockdown**

De kracht van het collectief

Succesvolle bedrijfsoverdracht aan de medewerkers

Er al aan gedacht om je bedrijf over te dragen aan je medewerkers? Deze optie wordt vaak over het hoofd gezien door bedrijfsleiders die hun einde-loopbaan naderen. Het multidisciplinaire ontwerpbureau STRAMIEN uit Antwerpen levert nochtans het bewijs dat die overnamevorm en transitie naar een coöperatie enorme voordelen opleveren. Mede dankzij Cera.

"STRAMIEN is een jong én een oud bedrijf. We bestaan al meer dan 25 jaar, maar we vernieuwen en verjongen continu. We spelen in op nieuwe evoluties in de markt van architectuur, stedenbouw, landschapsontwikkeling en ontwerp van publieke ruimten. Die vier disciplines zijn lang eilandjes geweest, wij hebben ze samengebracht in één bureau. Dat maakt onze ontwerpen rijker." Aan het woord is Bart Verheyen, bestuurder van STRAMIEN. Toen zijn twee medevennoten enkele jaren geleden aankondigden dat ze met pensioen zouden gaan, zette Verheyen een ongebruikelijke, maar zeer geslaagde bedrijfsoverdracht in werking. "Ik wilde de zaak niet in mijn eentje runnen, dus vroeg ik enkele medewerkers of ze mee eigenaar wilden worden. Nadat drie kandidaten hadden toegezegd, besloten we nog een stap verder te gaan en het aandeelhouderschap open te trekken naar alle medewerkers. Intussen zijn al 20 van de 35 medewerkers vennoot."

Mede-eigenaarschap vereist transparante communicatie

"We hebben twee types van aandeelhouders gecreëerd: K-vennoten en B-vennoten. K staat voor kern oftewel een substantiële deelname, B staat voor basis oftewel een bescheiden deelname. In onze statuten hebben we vastgelegd: één aandeel is één

stem, maar wel met een plafond van 10 procent beslissingsrecht. Ook als je 50 procent van de aandelen hebt, telt je stem maar voor 10 procent mee. Zo voorkomen we dat ons team uiteenvalt in twee kampen, met vennoten die de lakens uitdelen en anderen die braaf moeten volgen. Op termijn is het ook de bedoeling dat beide aandeelhoudersgroepen naar elkaar toe groeien."

Meer stemmen, meer complicaties? Bart Verheyen: "Zo zou ik het niet noemen. We moeten wel investeren in transparante communicatie en overleg. Maar die investering loont: door medewerkers te betrekken in beslissingen, komen we verder dan we waren gekomen zonder hun inbreng. Medewerkers voelen zich betrokken, wat hun engagement versterkt."

Sir David Attenborough

Een opvallende naam in het team van STRAMIEN is die van de Britse natuurkundige Sir David Attenborough. Zijn functie: inspirator. Bart: "Uiteraard werkt hij hier niet echt en heeft hij geen aandelen, maar hij vormt wel een inspiratiebron voor ons. Hij is begaan met

de wereld en heeft een hart voor milieu en duurzaamheid. Daar kunnen wij ons in terugvinden. In Vlaanderen is niet enkel het grondgebied verkaveld, onze geesten zijn dat ook. Wij pleiten voor een ruimer denkbeeld."

Blijf trouw aan jezelf

Om de transitie naar een werkerscoöperatie in goede banen te leiden, heeft STRAMIEN zich laten begeleiden door Cera. Bart Verheyen: "Hannes Hollebecq (adviseur coöperatief ondernemen bij Cera) en zijn team hebben onze ideeën en plannen omgezet in een werkbaar juridisch kader. Zij hebben de structuur van ons bedrijf ontworpen zoals wij gebouwen ontwerpen. De hulp van Cera was van onschatbare waarde. Hannes drukte ons op het hart: blijf trouw aan jezelf! Bij ons geen hiërarchische structuur. De afstand tussen een leidinggevende en een stagiair is klein. Veel architectenbureaus deinzen terug voor een structuur als de onze, omdat de oprichters en vennoten schrik hebben om hun macht te verliezen. Wij steunen niet op de macht van één persoon, wij zijn een coöperatie. Daar zit onze sterkte."

Wil je weten of jouw bedrijf klaar is voor een overdracht?

Doe de test van de Vlaamse overheid en ontdek het zelf:
<https://weekvandebedrijfsverdracht.standaard.be/>

Meer weten over de specifieke bedrijfsoverdracht aan medewerkers? Over werkerscoöperaties?

Herbekijk de webinar: <https://www.cera.coop/nl/cooperaties/kalender/2020/20201119-webinar-bedrijfsverdracht-aan-je-medewerkers>

Meer weten over coöperatief ondernemen en hoe Cera jou hiermee kan helpen?

Ga naar www.cera.coop/nl/cooperaties en ontdek alles over onze dienstverlening coöperatief ondernemen.



Bart Verheyen:
"Cera heeft de structuur van ons bedrijf ontworpen zoals wij gebouwen ontwerpen."

"Door medewerkers te betrekken in beslissingen, komen we verder dan zonder hun inbreng."

– BART VERHEYEN